



Jaarverslag 2021

Coöperatie Energie Samen U.A.

Verslag van het bestuur

Resultaat 2021

Het jaar 2021 is afgesloten met een negatief resultaat van €231k bestaande uit een negatief bedrijfsresultaat van €65k en een verlies uit deelnemingen ad €166k.

Bedrijfsresultaat 2021 negatief € 65k (2020 negatief € 69k)

De contributie en overige opbrengsten zijn lager uitgevallen dan begroot, terwijl de kosten wel ongeveer op het begrote niveau zijn uitgekomen. De oorzaak hiervoor ligt in een lagere groei van het aantal leden en een overschatting in de begroting van de te productieverwachting op basis waarvan de contributie wordt berekend. Voor 2022 zijn aanvullende opbrengsten gecontracteerd zodat een herhaling van deze situatie niet aan de orde is.

Resultaat deelnemingen 2021 negatief € 166k (2020 negatief € 15k)

Het verlies uit deelnemingen betreft een eenmalige verliespost van 104k en een operationeel verlies van €69k bij het bedrijfsbureau en een operationele winst bij Econobis van €7k.

Eenmalige verliespost bedrijfsbureau €104k

In het verslagjaar is ontdekt dat een verplichting van 104k ten onrechte niet in de balans per 31 december 2020 was opgenomen. Dit betreft de uitbetaling van RES gelden uit de opbrengsten van de participatie coalitie. Deze uitbetaling heeft pas ver in 2021 plaatsgevonden, maar was niet voorzien in de balans. Daarom is deze uitgave als extra last in 2021 verantwoord.

Operationeel verlies bedrijfsbureau €69k

In 2021 zijn het Ontwikkelfonds Energiecoöperaties en het Realisatiefonds opengesteld, de subsidie van de Participatie coalitie is met 15% verlaagd terwijl voor de ECF en RVO in totaal 6 projecten zijn uitgevoerd. Het ontwikkelfonds verstrekt leningen voor de ontwikkelfase van projecten, terwijl het realisatiefonds de daadwerkelijke bouw van energieproductie installaties financiert. Al met al zijn de activiteiten van het bedrijfsbureau in geld met ruim 40% gestegen.

De organisatie van het bedrijfsbureau is in 2021 zeer snel gegroeid als gevolg van de grote stijging in de opdrachten. Zo is het vaste personeelsbestand gestegen van 4 naar 11 Fte en werken er nog eens 20 freelancers zeer regelmatig voor het bedrijfsbureau.

De snelle stijging van de activiteiten, waarvoor veel voorbereidende uren moesten worden gemaakt, het effect van de corona maatregelen, de vele nieuwe medewerkers die ingewerkt moesten worden en twee langdurige ziektegevallen hebben geleid tot minder declarabele uren dan nodig voor een winstgevend exploitatie. Omdat we voorzien dat dit in 2022 en volgende jaren niet anders zal zijn, hebben we extra maatregelen genomen om overbelasting te voorkomen, het management van de clusters te versterken en het plannen en uitvoeren van nieuwe opdrachten nauw te volgen

Deze oorzaken hebben geleid tot een operationeel verlies in 2021.

Operationele winst Econobis €7k

Bij Econobis is voor het eerst in haar bestaan winst geboekt als gevolg van een gestage groei van het aantal klanten, stringente kostenbewaking en het realiseren van een nieuwe opbrengstenstroom in



de vorm van contracten voor het gebruik van de aanmeldstraat voor het registreren en faciliteren van het aantrekken van participatiehouders.

Financiële positie

De vrije ter beschikking staande middelen zijn met meer dan € 500k gedaald ten opzichte van een jaar eerder. De belangrijkste oorzaak is de latere betaling van de voorschotten voor de exploitatie 2022. Dit leidt niet tot liquiditeitsproblemen.

Vooruitzichten 2022

In 2021 is al begonnen met de invoering van maatregelen om de beheersing van de uitgaven en het registreren van opbrengsten en kosten per deelproject vergaand te verbeteren bij zowel de Coöperatie als de beide deelnemingen uitmondend in een situatie waarbij bestuur en de directies “in control” zijn. Zo zijn alle projecten in kaart gebracht, voorzien van projectmanagers, begrotingen en een rapportage systematiek die tijdige verantwoording en bijsturing mogelijk maakt. In 2022 worden deze maatregelen verder aangescherpt. Zo kunnen projecten pas gestart worden als er goedkeuring is verkregen voor kosten, doorlooptijd en resultaten en wordt maandelijks gerapporteerd over de voortgang.

Op grond hiervan verwacht het bestuur dat het jaar 2022 met een licht positief resultaat kan worden afgesloten. De geconsolideerde omzet zal stijgen van 2,3 naar 3,0 miljoen inclusief het effect van de voorgenomen fusie met Hoom.

Fusie

Op 7 januari 2021 heeft de ALV van de Coöperatie het voorstel om te fuseren met de Coöperatie Hoom definitief goedgekeurd. Deze fusie betreft een versterking van de activiteiten van de Coöperatie, waardoor de omzet met ongeveer €400k zal toenemen. Op het resultaat en de financiële positie 2022 zal deze fusie geen significante impact hebben.

Utrecht, 26 januari 2022

A. Jurjus, voorzitter

A. Metz, secretaris

N.A. Buiten, penningmeester



Jaarrekening 2021

Coöperatie Energie Samen U.A.

Ter vaststelling voorgelegd aan de algemene ledenvergadering d.d. 11 februari 2022

Balans

	31-12-2021	31-12-2020
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	16.978	19.590
Financiële vaste activa	841.786	378.547
	858.764	398.137
Vlottende Activa		
Vorderingen	108.516	203.075
Rekening courant groep	-	25.000
Belastingen	156.027	26.304
Liquide middelen ter vrije beschikking	261.718	770.645
Liquide middelen OEC-leningen	421.945	-
	948.206	1.025.024
Activa	1.806.970	1.423.161
Eigen vermogen		
Algemene reserve	170.185	254.362
Resultaat boekjaar	(231.222)	(84.177)
Bestemmingsreserve St. Doen	450.349	475.165
	389.312	645.350
Voorzieningen		
Voorziening deelnemingen	181.183	24.600
	181.183	24.600
Langlopende schulden		
Leningen OEC	451.271	-
	451.271	-
Kortlopende schulden		
Rekening courant groep	329.561	234.778
Crediteuren	33.698	14.853
Depots ontwikkelingen	421.945	-
Te betalen kosten	-	121.480
Vooruit ontvangen opbrengsten	-	382.100
	785.204	753.211
Passiva	1.806.970	1.423.161

Ter vaststelling voorgelegd aan de algemene ledenvergadering d.d. 11 februari 2022

Winst en Verliesrekening

	2021	2020
Omzet	1.361.797	1.100.500
Uitbesteed werk en andere directe kosten	1.171.382	891.479
Bruto Marge	190.415	209.021
Bestuur	47.806	40.644
Fusiekosten	-	27.101
Communicatie	5.298	3.819
Samenwerkingsverbanden	97.817	78.584
Kosten bedrijfsbureau	75.000	114.272
Overig	27.179	10.906
Afschrijving goodwill	2.612	2.612
Bedrijfskosten	255.712	277.938
Bedrijfsresultaat	(65.297)	(68.917)
Resultaat deelnemingen	(165.925)	(15.259)
Resultaat voor belastingen	(231.222)	(84.176)
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat	(231.222)	(84.176)

Ter vaststelling voorgelegd aan de algemene ledenvergadering d.d. 11 februari 2022

Kasstroomoverzicht

	2021	2020
Bedrijfsresultaat	(65.297)	(68.918)
Afschrijvingen	2.612	2.612
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(62.685)	(66.306)
Daling (stijging) van de vorderingen	(10.163)	(110.579)
Stijging (daling) van de schulden	(389.953)	85.253
Kasstroom uit het werkkapitaal	(400.116)	(25.326)
Toe (Af) name investeringsfonds St. Doen	(24.816)	128.023
Terugontvangen op leningen	34.209	177.324
Uitgegeven leningen	(55.519)	(230.106)
Kasstroom uit het Investeringsfonds St. Doen	(46.126)	75.241
Ontvangen OEC-leningen	451.271	-
Aan Leningnemers uitbetaald	(29.325)	-
Kasstroom uit OEC-leningen	421.946	-
Via fusies verkregen geldmiddelen	-	342.106
Stijging (daling) liquide middelen	(86.981)	325.715
Stand per 1 januari	770.645	444.930
Stand per 31 december	683.663	770.645
Stijging (daling) liquide middelen	(86.981)	325.715

Ter vaststelling voorgelegd aan de algemene ledenvergadering d.d. 11 februari 2022

Toelichting op de jaarrekening

Grondslagen voor de jaarrekening

Activiteiten

De coöperatie houdt zich bezig met het versterken van maatschappelijk eigenaarschap van de energietransitie naar een duurzame samenleving. Daarbij betreft zij actief zowel kleine als grote energiecoöperaties en -verenigingen en daarmee de Nederlandse burger bij de exploitatie en het gebruik van de op Nederlands grondgebied beschikbare duurzame energiebronnen, zoals zon en wind, de energiebesparing in de gebouwde omgeving, de opwekking en gebruik van duurzame warmte, met lage en hoge temperatuur, ten behoeve van de gebouwde omgeving.

De coöperatie behartigt de belangen van haar leden en supporters en verleent diensten aan haar achterban en anderen via haar dochtermaatschappijen Bedrijfsbureau Energie Samen B.V. en Econobis B.V.

In dit kader zijn fondsen ontwikkeld die voorzien in de financiering van de stichtingskosten van lokale projecten zoals het Ontwikkelfonds in samenwerking met het Ministerie van Economische zaken, een aantal provincies en Stichting Groenfonds en het Realisatiefonds in samenwerking met verschillende banken in Nederland en het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse Gemeenten (SVn).

Het ontwikkelen van projecten voor de opwek van duurzame energie vergt veel kennis. De coöperatie organiseert veel activiteiten met kennisdeling als leidend motief in de vorm van trainingen, seminars en project ondersteunende diensten. Voor het structureren en snel toegankelijk maken van alle kennis wordt gewerkt aan een Energie Academie.

Continuïteit

Ondanks het in 2021 geleden verlies heeft de coöperatie nog een aanmerkelijk eigen vermogen. Daarnaast hebben de oorzaken van het verlies vooral een eenmalig karakter en zijn maatregelen genomen die leiden tot een sluitende begroting voor 2022. Daarnaast is de kostenstructuur dermate flexibel dat dergelijke maatregelen ook snel een effect hebben.

Daarom is er geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De coöperatie Energie Samen U.V. is gevestigd te Utrecht, Van Deventerlaan 30-40, 3528 AE Utrecht, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 71629661.

Groepsverhoudingen

De Coöperatie vormt samen met haar 100% dochterondernemingen Bedrijfsbureau Energie Samen B.V. en Econobis B.V. een groep. De groep heeft gebruik gemaakt van de vrijstelling van de plicht om een geconsolideerde jaarrekening op te stellen op grond van artikel 407 lid 2 BW (kleine rechtspersoon).

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de Coöperatie Energie Samen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel zijn de posten Eigen vermogen, Uitgezette gelden Stichting Doen en Investeringsfonds Stichting Doen op een andere wijze gepresenteerd in de jaarrekening 2021. De vergelijkende cijfers 2020 zijn hierop aangepast.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de "Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen van immateriële vaste activa

Goodwill voortkomend uit acquisities wordt geactiveerd en in 10 jaar afgeschreven. De afschrijving is lineair.

Grondslagen van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Als de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De coöperatie heeft als 100% eigenaar en belangrijkste opdrachtgever van de deelnemingen Econobis B.V. en Bedrijfsbureau Energie Samen B.V. het stellige voornemen de deelnemingen tot betaling van haar schulden in staat te stellen. Daarom wordt voor een eventueel negatief vermogen een voorziening getroffen.



De participatie in Coöperatief Flevoland heeft meer het karakter van een achtergestelde lening en wordt daarom op de nominale waarde van de inleg.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen en ook de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De uitgezette ontwikkelingen worden gewaardeerd op nominale waarde. De ontvangen opslagen bij afwikkeling van de lening worden toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Ontwikkelingen en kwijtgescholden bedragen worden daarop in mindering gebracht.

De OEC-leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Het risico van oninbaarheid komt ten laste van Fondsverschaffers, de rijksoverheid en de deelnemende provincies. De van debiteuren ontvangen vergoedingen worden rechtstreeks doorgezet naar de Fondsverschaffers.

Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoCmethode).

Grondslagen van bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
Goodwill		
<i>Aanschafwaarde</i>		
Begin boekjaar	26.120	26.120
Investerings	-	-
Einde boekjaar	26.120	26.120
<i>Afschrijvingen</i>		
Begin boekjaar	6.530	3.918
Boekjaar	2.612	2.612
Einde boekjaar	9.142	6.530
 <i>Boekwaarde</i>	 16.978	 19.590

De goodwill is in 2018 betaald bij de overname van het bedrijfsbureau Viazon (nu Bedrijfsbureau Energie Samen B.V.).

Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
Deelnemingen	15.000	24.342
Uitgezette Ontwikkelingen	375.515	354.205
OEC Leningen	451.271	-
Financiële vaste activa	841.786	378.547

Deelnemingen

	Flevoland	Bedrijfsbureau	Econobis	Totaal
Stand op 1 januari 2021	15.000	9.342	-	24.342
Resultaat 2021	-	(173.283)	7.358	(165.925)
Verantwoord onder Voorziening deelnemingen		163.941	(7.358)	156.583
Stand op 31 december 2021	15.000	-	-	15.000

In het verslagjaar zijn de deelnemingen met een negatieve vermogenswaarde conform de waarderingsgrondslagen op nul gewaardeerd en verantwoord onder de Voorziening deelnemingen. De presentatie van de cijfers 2020 is dienovereenkomstig aangepast.

Uitgezette Ontwikkelingen

De uitgezette ontwikkelingen betreffen de aan lokale energie coöperaties uitgeleende gelden uit het door Stichting Doen beschikbaar gestelde vermogen. Deze bedragen worden terugbetaald bij de financial close van het project of kwijtscholden als het project uiteindelijk geen doorgang vindt. Bij terugbetaling wordt een opslag betaald als vergoeding voor de beschikbaarstelling die afhankelijk is van het type project.

	31-12-2021	31-12-2020
Stand op 1 januari	354.205	301.423
Terugbetalingen	(34.209)	(177.323)
Kwijtscheldingen	-	(31.334)
Nieuwe leningen	55.519	261.439
Stand per 31 december 2020	375.515	354.205

OEC Leningen

De OEC-leningen betreffen de via het Ontwikkelfonds Energiecoöperaties uitgezette ontwikkelingen. Deze hebben als voorwaarde dat bij realisatie van het project een opslag betaald wordt en bij onverhoopt staken van het project kwijtschelding volgt. Zowel de opslagen als de kwijtscheldingen zijn voor rekening en risico van de Fondsverschaffers, de rijksoverheid en verschillende provincies.

Het verloop is in 2021 als volgt geweest:

	31-12-2021	31-12-2020
Stand op 1 januari	-	-
Nieuwe leningen	451.271	-
Stand per 31 december 2020	451.271	-

Vlottende activa

Vorderingen	31-12-2021	31-12-2020
Te ontvangen subsidies	100.980	178.016
Debiteuren	5.056	22.579
Overig	2.480	2.480
	108.516	203.075

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Een voorziening voor oninbaarheid is niet nodig geacht.

Rekening courant groep	31-12-2021	31-12-2020
Econobis B.V.	-	25.000
	-	25.000

Betreft de onderling in de groep te verrekenen posten.

	31-12-2021	31-12-2020
--	-------------------	-------------------

Belastingen

BTW	156.027	26.304
	156.027	26.304

Betreft de aangiften derde en vierde kwartaal 2021, die nog niet met de belastingdienst zijn afgerekend.

Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
Tegoeden op bankrekeningen	683.663	770.645
Niet ter vrije beschikking	421.945	-
Ter vrije beschikking	261.718	770.645

De liquide middelen die zijn verstrekt in het kader van de OEC-leningen staan niet ter vrije beschikking aan de coöperatie. Deze zijn bestemd voor betalingen aan de crediteuren van de Energiecoöperaties aan wie de leningen zijn verstrekt.

Eigen vermogen

Algemene reserve	31-12-2021	31-12-2020
Stand begin boekjaar	254.362	(8.206)
Inbreng vermogen Pawex per 31-12-2019	-	153.958
Inbreng vermogen Organisatie voor hernieuwbare energie	-	100.187
Resultaatbestemming	(84.177)	8.423
Stand eind boekjaar	170.185	254.362

Bestemmingsreserve Ontwikkelingen	31-12-2021	31-12-2020
Stand begin boekjaar	475.165	347.142
Bijdrage Stichting Doen	-	200.000
Afdracht BTW	-	(34.711)
Kosten administratie en management	(29.159)	(22.767)
Ontvangen opslagen	4.343	16.835
Kwijtscheldingen	-	(31.334)
Stand eind boekjaar	450.349	475.165

Het bestemmingsreserve Ontwikkelingen heeft ten doel ontwikkelingen te verstrekken aan energiecoöperaties onder de voorwaarden zoals uiteengezet bij de post Uitgezette Ontwikkelingen.

De bestemmingsreserve is gevormd uit subsidies van Stichting Doen. De subsidiebeschikkingen zijn in 2021 definitief geworden, waardoor de theoretische terugbetalingsverplichting is komen te vervallen.

Voorzieningen

Voorziening deelnemingen

Voor de deelnemingen met een negatief eigen vermogen is een voorziening ter grootte van negatief eigen vermogen opgebouwd.

	Bedrijfsbureau	Econobis	Totaal
Stand op 1 januari 2021	-	24.600	24.600
Toevoeging dan wel onttrekking aan de voorziening	163.941	(7.358)	156.583
Stand op 31 december 2021	163.941	17.242	181.183

Langlopende schulden

OEC Leningen	31-12-2021	31-12-2020
Stand op 1 januari	-	-
Nieuwe leningen	451.271	-
Stand per 31 december 2020	451.271	-

De OEC-leningen zijn verstrekt aan de Coöperatie ter doorlening aan Energiecoöperaties onder de voorwaarden zoals uiteengezet bij de post OEC-leningen.

Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
Rekening courant groep	329.561	234.778
Crediteuren	33.698	14.853
Depots ontwikkellingen	421.945	-
Te betalen kosten	-	121.480
Vooruit ontvangen opbrengsten	-	382.100
	785.204	753.211

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

De Depots ontwikkellingen betreffen de in het kader van de OEC-leningen ontvangen gelden, die nog niet zijn betaald aan de crediteuren van de Energiecoöperaties aan wie de leningen zijn verstrekt.

Eind 2021 zijn in tegenstelling tot vorig jaar zijn geen vooruitbetalingen op toegezegde subsidies en vergoedingen ontvangen.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

	2021	2020
Omzet		
Contributies	190.415	179.936
Giften	-	26.403
Ontwikkelfonds	298.220	149.774
Realisatiefonds	215.000	-
Participatiecoalitie	577.686	679.795
Overige	80.476	64.642
	1.361.797	1.100.500
Uitbesteed werk en andere directe kosten	2021	2020
Kosten bedrijfsbureau participatiecoalitie	569.889	648.970
Kosten bedrijfsbureau Ontwikkelfonds	298.220	50.389
Kosten bedrijfsbureau Realisatiefonds	215.000	-
Kosten Bedrijfsbureau overige activiteiten	75.000	-
Reservering kosten Ontwikkelfonds	-	99.385
Overige directe kosten	13.273	92.735
	1.171.382	891.479
Bedrijfskosten	2021	2020
Bestuur	47.806	40.644
Fusiekosten	-	27.101
Communicatie	5.298	3.819
Samenwerkingsverbanden	97.817	78.584
Kosten bedrijfsbureau	75.000	114.272
Overig	27.179	10.906
Afschrijving goodwill	2.612	2.612
Bedrijfskosten	255.712	277.940

De coöperatie heeft gedurende 2021 geen personeelsleden in dienst gehad.

De coöperatie is lid van NVDE, NWEA, Rescoop EU en NCR. De contributies aan deze organisatie zijn verantwoord onder de samenwerkingsverbanden.

De kosten bedrijfsbureau betreffen de uren voor administratie, lobby en belangbehartiging.

De coöperatie houdt kantoor in een door een gehuurd pand. De kosten hiervan worden gedragen door het Bedrijfsbureau. Het contract heeft een looptijd van 1 jaar, daarom heeft de coöperatie geen lange termijn huurverplichtingen.

Resultaat deelnemingen	2021	2020
Correctie op de waardering per 1 januari	-	(28.217)
Resultaat 2021	(165.925)	12.958
	(165.925)	(15.259)

Vennootschapsbelasting

Het fiscale resultaat over 2021 is negatief en kan in principe verrekend worden met eerdere en toekomstige winsten. De te verrekenen belasting is niet in de resultaten opgenomen aangezien van daadwerkelijke compensatie nog geen sprake is.

Resultaatbestemming

De directie van de coöperatie stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor het resultaat in mindering te brengen op de algemene reserve.

Ondertekening

Utrecht, 26 januari 2021

A. Jurjus, voorzitter

A. Metz, secretaris

N.A. Buiten, penningmeester

Ter vaststelling voorgelegd aan de algemene ledenvergadering d.d. 11 februari 2022